

Programa
Gestión **10**

Mejorando la eficacia en la empresa



2012

Escuela de
Gerentes 

Espacio de encuentro

Programa Gestión 10

Aprendizaje y experiencia son dos ejes de la misma rueda del conocimiento. Por eso **Escuela de Gerentes** se concibe como **espacio de encuentro** para la adquisición permanente de conocimiento nuevo, el intercambio de experiencias y la cooperación empresarial.

Introducción

Este programa pretende mejorar y afinar nuestra capacidad de gestión. Es una propuesta para superar el conformismo de lo suficiente aspirando a lo notable. A través de la mejora continua, progresiva capacitación en búsqueda de la eficacia en la empresa.

5 herramientas para 1 gestión 10



El Programa **Gestión 10** se articula sobre temas operativos, centrándose en la capacitación para la gestión a través de **1 Plan de Gestión** junto a **5 herramientas** de apoyo.

¡Se ofrece herramienta informática exclusiva!

“

"Si se completa y actualiza, la Herramienta del Plan de Gestión que se ofrece es una gozada. Al acabar, tienes una idea mas objetiva del pasado, presente y futuro de la empresa. Es la mejor herramienta que conozco para hacer previsiones y que te ayuda en la toma de decisiones."



Alberto Lopez
Gerente de Rótulos Bia, S.L.

"Experiencia real, unida a un buen enfoque de las necesidades de aprendizaje, han hecho que podamos ver la empresa con una perspectiva que el día a día no te deja."



Carmen Jubilar
Gerente de Punto Gráfico S.L.L.

”

Objetivo

- ▶ Mejorar la actividad ordinaria del gerente o directivo/a con la certeza de estar aplicando correctamente las principales técnicas y herramientas de gestión.
- ▶ Elaborar el Plan de Gestión de su empresa.

A quién se dirige

Gerentes de Pequeñas empresas y profesionales con responsabilidades de gestión:

- Con experiencia previa en empresa.
- Que necesitan profesionalizar su función.
- Abiertos/as a las nuevas técnicas de gestión.
- Con disposición a compartir experiencias y aprender en grupo.

Metodología

- ▶ Formación práctica, interactiva y adaptada a la realidad de la Pequeña empresa.
- ▶ Tutorías presenciales, tanto grupales como individuales, requiriendo alta implicación y participación del alumnado.
- ▶ Trabajo individual en su empresa, teniendo como elemento transversal el Plan de Gestión, con:
 - Aplicación de las principales herramientas de Gestión, desarrollando el método, con apoyo tutorial para el ensayo y en su caso implementación de dichas herramientas.
 - Trabajo continuado en los 3 meses al objeto de elaborar el plan de Gestión de su empresa.

Impartido por

Profesionales expertos en su área de especialización, con habilidades docentes y comunicativas, experiencia en asesoramiento y gestión de empresas; con capacidad de adaptarse a la realidad y necesidades de la empresa.

Fechas, horario y lugar

- Duración: 60 horas presenciales
- 8 horas aprox. de tutoría por empresa.
- Horario: Jueves de 15:30h a 20:30h.

1 de Marzo al 7 Junio 2012

Escuela de Gerentes
C/ Luis Morondo, 4 Bajo - 31006 PAMPLONA

Inscripción

La participación en el programa tiene un precio de matrícula de 2.500 euros.

Para más información

948 291 271
info@escueladegerentes.es
www.escueladegerentes.es

Proyecto con Visión integral

Dónde estamos, dónde vamos y cómo vamos



Objetivos:

- ▶ Diseñar Misión, Visión de mi Empresa.
- ▶ Definir los objetivos operativos.

Profesora: Gemma Merino Zardoya

- Licenciada en Derecho y Master en Auditoría.
- Experta y consultora en procesos de formulación e implantación de Planes Estratégicos.

Contenidos:

- ▶ Generación y análisis de opciones del proyecto empresarial.
- ▶ Misión y Visión empresarial.
- ▶ Bases estratégicas para la construcción del plan de gestión.

Estados Económicos - Financieros y Fiscalidad

Herramientas de gestión dinámicas



Objetivos:

- ▶ Manejar las herramientas que analicen y proyecten la situación económica-financiera.
- ▶ Conocer las obligaciones fiscales que permitan establecer la política tributaria.

Profesora: Igone Goikoetxea Motino

- Licenciada en Económicas y Socia-Directora de Asesoría Goikoetxea.
- Experta en pequeña y mediana empresa y Directora Económica-Financiera y Calidad en diversas empresas.

Profesor: Oscar Martínez De Bujanda Esténoz

- Licenciado y Master en Derecho de Empresas por la U.N. y Director del Servicio de Inspección Tributaria del Gobierno de Navarra.
- Experto docente en materia tributaria en Universidad de Navarra, UNED...

Contenidos:

- ▶ Estados Financieros:
 - Balance de Situación y cuenta de Resultados.
 - Análisis de costes.
 - Estados Financieros. Tesorería. Ratios.
- ▶ Fiscalidad:
 - Obligaciones Fiscales.
 - Impuestos que gravan: actividad/renta/beneficio.
 - Liquidación de impuestos.

Plan comercial

Qué vendo, a quién y cómo lo vendo



Objetivos:

- ▶ Identificar mercados y ventaja competitiva.
- ▶ Establecer un plan de trabajo que materialice los objetivos comerciales.

Profesor: Enrique Ciaurriz Tejada

- Empresariales y Diplomado en área Comercial y Comunicación U.P.N.A. y ESIC.
- Experto profesional en soluciones de Comercial y Marketing.

Contenidos:

- ▶ Parte estratégica:
 - Análisis y Segmentación del mercado.
 - Posicionamiento y cadena de valor.
- ▶ Parte operativa:
 - Identificación de la ventaja competitiva.
 - Establecimiento de los objetivos comerciales.
- ▶ Despliegue y presupuestos.

Gestión de personas

Gestionando Personas y competencias



Objetivos:

- ▶ Analizar y desarrollar las competencias profesionales como gerentes de empresa.
- ▶ Conocer los aspectos esenciales de la gestión laboral y seguridad social.

Profesor: Juan Felix Isturiz Azcona

- Abogado. Socio del despacho Donamaria, Isturiz & Sanz.
- Asesor jurídico Laboral, docente en diversas instituciones UPNA, ANEL, CEIN y miembro del Tribunal Laboral de Navarra.

Profesora: María José Vivar Duran

- Psicóloga, coach profesional y de equipos por I.C.F.(International Coach Federation).
- Ex gerente de AMEDNA, consultora y formadora de ANEL en proyectos de cambio organizacional y Coaching.

Contenidos:

- ▶ Desarrollo de Competencias.
 - Alineación de las personas a los objetivos de empresa.
 - Análisis de las competencias profesionales.
- ▶ Gestión Laboral y Seg.social.
 - Contratación: Contrato laboral y modalidades.
 - Seguros Sociales: Cotizaciones, Bonificaciones y Reducciones.

Procesos

Como gestionamos la actividad



Objetivos:

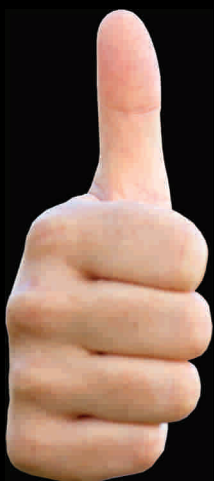
- ▶ Identificar las actividades que aportan valor a nuestros clientes dentro de la empresa y orientar los recursos hacia ellas.

Profesora: Isabel Zuaznabar Arruti

- Licenciada en Ingeniería Industrial-Organización y Master en Gestión Medioambiental.
- Consultora y experta en cambio cultural, de organización y herramientas de mejora: EFQM, ISO900, 5S, 6Sigma, Lean Production, Works-Shops.

Contenidos:

- ▶ Sistema de Gestión por Procesos.
- ▶ Procesos que añaden valor.
- ▶ Análisis del Proceso Clave.



Plan de gestión

Planificación a corto y cuadro de control

Objetivos:

- ▶ Conocer las Herramientas necesarias para una adecuada planificación, orientada a resultados.
- ▶ Elaboración de un plan de gestión anual, estableciendo una sistemática de seguimiento y control de objetivos.

Profesora: Irache Busto Barbarin

- Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales - Univ. Deusto
- Consultora área planificación y económica-financiera en ARPA Abogados CONSULTORES.

Tutor herramienta: Alfredo Chourraut Agirre

- Economista, especialidad en organización de empresas.
- Consultor de empresas y profesor asociado de la UPNA.

Contenidos:

- ▶ Plan de Gestión y sistema de Control de la gestión de cada empresa.
 - Aspectos Cualitativos:
 - Qué, cómo y dónde lo voy a vender.
 - Que personas.
 - Con que recursos financieros.
 - Con que medios e instalaciones.
 - Con que alianzas.
 - Aspectos Cuantitativos:
 - Cuenta de Perdidas y Ganancias Previsional.
 - Balances previsionales.
 - Plan de Financiación y Tesorería.
- ▶ Análisis, seguimiento y control de la Gestión.



Calle Luis Morondo, 4 trasera
31006 – Pamplona
948 291 271
info@escueladegerentes.es

www.escueladegerentes.es